MÉXICO / 13 de noviembre de 2025 (17:50 CST)

Walt Disney Co.

Ticker:	Sector:	Industria:
DIS UN	**Telecomunicaciones**	**Entretenimiento**
Precio de cierre al 13/11/2025:	Precio objetivo consenso:	Potencial de consenso:
USD116.65	**USD133.80**	**14.7%**

Walt Disney Co. es el conglomerado de medios más grande del mundo. Opera cadenas televisivas, parques temáticos, resorts y productos de consumo. Produce películas, programas de televisión, grabaciones musicales, así como libros y revistas.

3T25 (4T25 fiscal): Mixtos resultados por menor crecimiento en entretenimiento

Disney reportó ingresos en línea con el mismo trimestre del año anterior afectado por una menor contribución del segmento de entretenimiento. Por segmentos, Experiencias lideró los resultados impulsado por mayores ingresos en los parques internacionales y el negocio de cruceros, destacando el lanzamiento del Disney Treasure. En contraste, en Entretenimiento, los ingresos se vieron afectados por comparaciones desfavorables en taquilla y por la salida de Star India. Para el FY26, Disney anticipa crecimiento de doble dígito en UPA ajustada y EBIT del segmento de entretenimiento. Mantenemos una perspectiva constructiva en la compañía (Clustering 'Alza').

- **Ranking BBVA.** Disney cuenta con un ranking BBVA de 4.2/5. La compañía, en general, destaca por una buena expectativa de crecimiento (4.5/5), por su atractiva valuación (3.7/5) y por una calidad por arriba de la media (2.9/5). Sin embargo, en términos de salud financiera cuenta con un ranking ligeramente por debajo de la media (2.2/5).
- **Resultados afectados por menor incidencia de Entretenimiento.** Walt Disney reportó ingresos de USD 22.5 mil millones en el 4T25, en línea con el mismo trimestre del año anterior, mientras que la utilidad antes de impuestos se duplicó, alcanzando los USD 2.0 mil millones (vs. USD 948 millones en 4T24). El EBIT ajustado cayó 5% TaT a USD 3.48 mil millones, afectado por una menor contribución del segmento de entretenimiento. La utilidad neta fue de USD 1.31 mil millones, mientras que la UPA ajustada fue de USD 1.11, una baja de 3% TaT.
- **Experiencias se mantiene liderando resultados.** Por segmentos, Experiencias lideró el desempeño con ingresos por USD 8.77 mil millones (+6% AaA) y un EBITDA de USD 1.88 mil millones (+13% AaA), impulsado por mayores ingresos en los parques internacionales (+25%) y el negocio de cruceros, destacando el lanzamiento del Disney Treasure. Deportes generó ingresos por USD 3.98 mil millones (+2% AaA) y EBIT de USD 911 millones (-2% AaA), con ESPN reportando mayor inversión en marketing y derechos, compensada parcialmente por mayores ingresos de publicidad (+8%). En Entretenimiento, el EBIT cayó 35% AaA a USD 691 millones, afectado por comparaciones desfavorables en el cine (ausencia de éxitos como Inside Out 2 o Deadpool & Wolverine) y menores ingresos en televisión lineal por la salida de Star India.
- **Crecimiento de doble dígito en UPA y EBIT para FY26**. En su negocio de Streaming, los ingresos DTC crecieron 8% AaA y el EBIT del segmento subió 39% a USD 352 millones. Disney+ y Hulu sumaron 12.4 millones de suscriptores en el trimestre, alcanzando los 195.7 millones totales. El ARPU de Disney+ se mantuvo estable en EE.UU. y subió 4% TaT a nivel internacional. Para el FY26, Disney anticipa crecimiento de doble dígito en UPA ajustada y EBIT del segmento de entretenimiento, apoyado en una expansión del margen operativo de SVOD al 10%. También proyecta un flujo operativo de caja de más de USD 19 mil millones y USD 7 mil millones en recompras de acciones, además de USD 9 mil millones en Capex y USD 24 mil millones en inversión de contenido.

Objeto 1

Cifras reportadas vs consenso (USD mn, %, pb)

Rubro	3T25 (4T25 fiscal) (USDmn)	Estimado (USDmn)		Sorpresa (%)	Crecimiento AaA (%)		Crecimiento TaT (%)
Ingresos	22,464	22,834	-	1.62	- 0.5	-	5.0
EBITDA	4,874	4,141		17.70	- 1.3	-	12.7
Margen EBITDA (%)	21.70	18.14		3.56	0.00		-0.02
Utilidad neta	2,815	1,976		42.43	26	-	9.5

Fuente: Bloomberg

Estrategia y Contenido de Equity
Estratega Jefe Miguel Ángel Iturribarria / miguelangel.iturribarria@bbva.com
Estratega Kitzia Alcaraz / kitzia.alcaraz@bbva.com
Estratega Juan Miguel Pflucker / juan.pflucker@bbva.com

Objeto 2

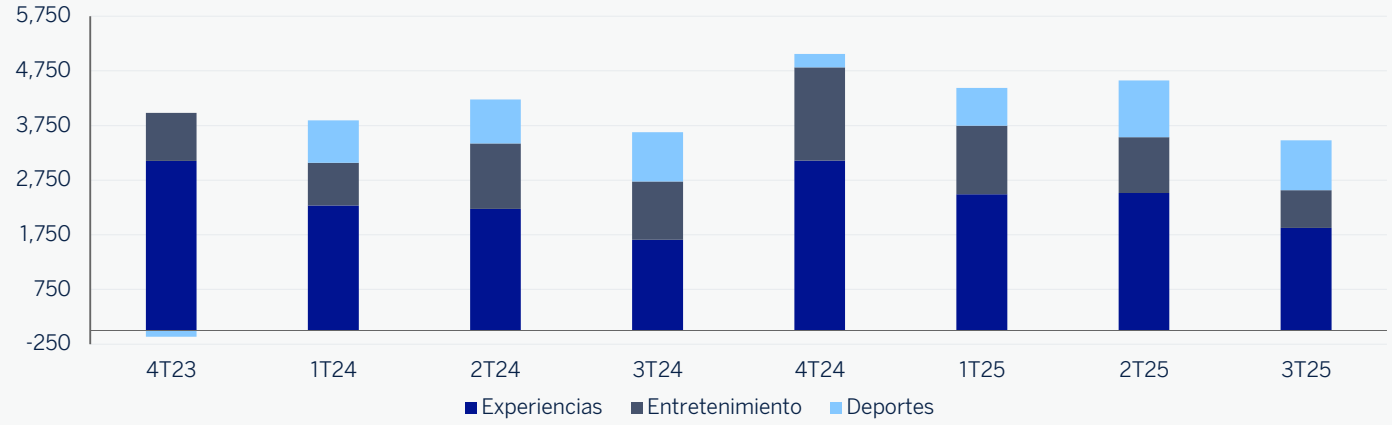
Métricas reportadas vs. estimados de consenso

Métrica	3T25 (4T25 fiscal)	Consenso	Sorpresa (%)	Crecimiento AaA (%,pb)	Crecimiento TaT (%,pb)
Ingresos por segmento					
Entretenimiento	10,208	10,487	-2.7%	-5.7%	-4.6%
Deportes	3,980	3,980	0.0%	1.7%	-7.6%
Experiencias	8,766	8,796	-0.3%	6.4%	-3.5%
Total suscriptores	195,700	218,433	-22,733	-43,100	-11,600
ARPU					
Disney+	8.04	7.89	1.9%	10.1%	2.3%
Hulu	12.20	12.16	0.3%	-2.7%	-1.6%

Fuente: Bloomberg

Objeto 3

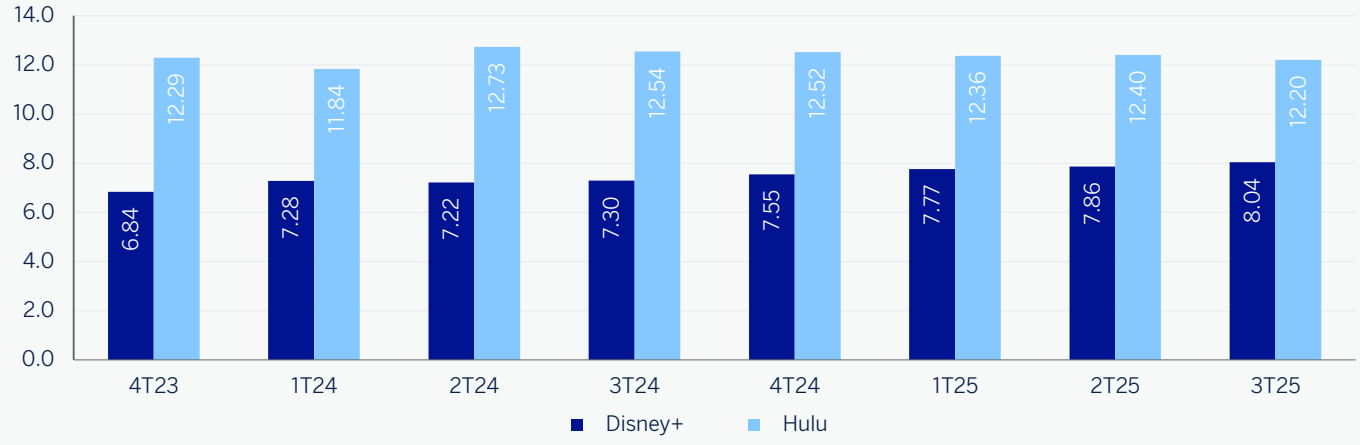
Ingreso operativo por segmento (USD millones)



Fuente: Bloomberg

Objeto 4

ARPU por plataforma (USD)

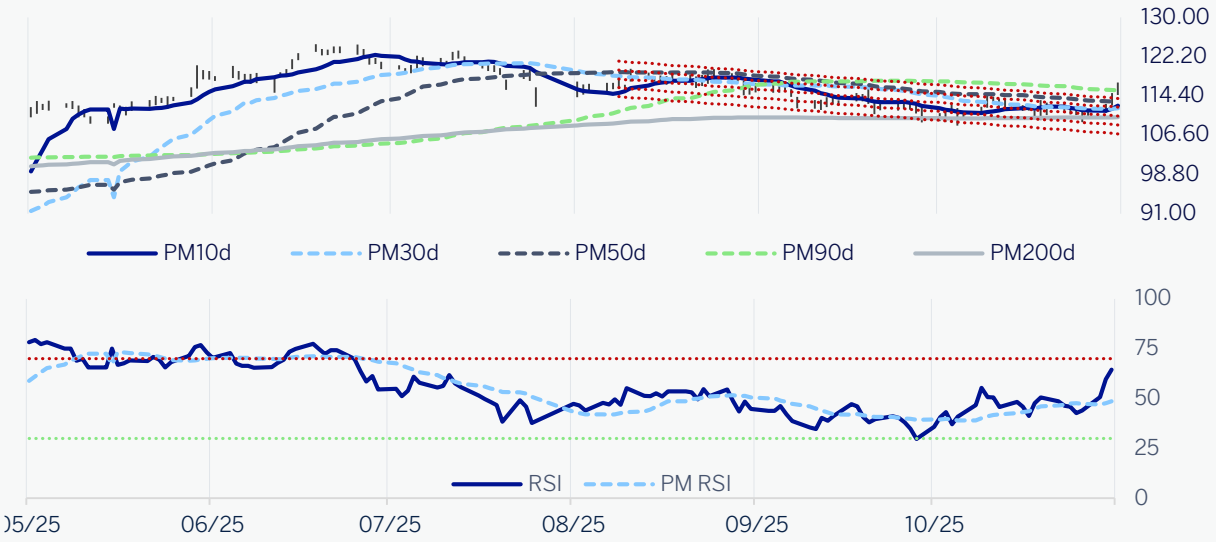


Fuente: Bloomberg

Análisis *Técnico*

Objeto 5

DIS (USD, 6 meses)



Fuente: Bloomberg

Objeto 2

DIS : Niveles técnicos (USD)

Último cierre 12-11-2025:	**116.65**
Tendencia técnica:	lateral
Resistencia:	122.48
Soporte:	110.82
Promedios móviles (USD):	
10d	112.44
30d	111.94
50d	113.25
90d	115.48
200d	110.16

Indicadores técnicos:	**Último**	**Max**	**Min**
RSI	64.5	79.4	29.7
Estocástico rápido	94.6	100.0	1.0
MACD	0.2	5.8	-1.5

DIS presenta una tendencia técnica lateral.

En cuanto a los indicadores técnicos, el estocástico opera en 94.6, zona de sobrecompra, mientras que el RSI se encuentra en condiciones laterales en un nivel de 64.5.

Después de presentar sus resultados, la emisora se ajusta por debajo de su soporte de USD110.82

Fuente: Bloomberg y BBVA GMS&R Estrategia y Contenido de Equity

Principales factores de *riesgo*

Entre otros, los principales riesgos de inversión para Disney son:

- El gasto en el consumo es un driver muy importante para la empresa. Un deterioro en las condiciones económicas podrían impactar a los ingresos y utilidades y el alcance de los precios objetivos de la acción más allá de lo pronosticado por la compañía.
- La salud y la estabilidad del ecosistema de la distribución del video es de vital importancia con respecto a la entrega del contenido. Nueva e innovadoras plataformas de streaming (distribución de video) pudieran hacer disruptivo el ecosistema, que podría poner en peligro la distribución primaria (cable, satélite) de cada una de las empresas.
- Adicionalmente, la piratería del contenido podría provocar la disminución de la rentabilidad de los productos, bajo las expectativas de los horizontes originalmente planeados.
- Disney podría ser incapaz de continuar su ritmo de incremento en las cuotas de sus afiliados de sus redes de cable debido a las restricciones financieras por parte de los clientes o un incremento regulatorio.
- Los programas de capital de la empresa podrían fallar para crear un retorno de capital, utilizando los recursos para otros usos como recompra de acciones o dividendos, o el mercado podría fallar en reconocer el valor de las inversiones en el periodo establecido, siendo aún más largo que el planeado.
- Las producciones cinematográficas y de TV podrían fallar en no cumplir con las expectativas del público.
- El direct- to-consumer business podría no generar los ingresos esperados en varios años y podrían fallar en atraer los suscriptores esperados dada la programación realizada y así obtener las utilidades esperadas.

BBVA
Corporate &
Investment Banking

Estrategia de Mercados y Contenido

Estratega Jefe de Mercados y Contenido
Claudia Ceja
claudia.ceja@bbva.com

Estratega Jefe
Miguel Ángel Iturribarría
miguelangel.iturribarria@bbva.com

Estratega
Kitzia Alcaraz
kitzia.alcaraz@bbva.com

Estratega
Juan Miguel Pflucker
juan.pflucker@bbva.com

Minería de Datos
Roberto González
r.gonzalez17@bbva.com

Edición y Maquetación
Edith Solis
edithclaudia.solis@bbva.com

Diseño y Maquetación
Cristina Bautista
cristinaines.bautista@bbva.com

Diseño y Maquetación
Buzón funcional
mx.gmr.maquetacion@bbva.com

BBVA
Corporate &
Investment Banking

Disclaimer

Información Importante

Este documento tiene la consideración de comunicación publicitaria a los efectos de la Directiva 2014/65/UE ("MiFID2") y de su normativa de desarrollo.

Este documento contiene recomendaciones de inversión, tal y cómo éstas se definen en el Reglamento UE 596/2014 del Parlamento y del Consejo sobre abuso de mercado ("MAR") así como en el Reglamento Delegado 958/2016 sobre normas técnicas de regulación relativas a las medidas técnicas aplicables a la presentación objetiva de las recomendaciones de inversión o información de otro tipo en las que se recomiende o sugiera una estrategia de inversión y a la comunicación de intereses particulares o indicaciones de conflictos de intereses.

Este documento contiene información recomendando o sugiriendo una estrategia de inversión y no ha sido elaborado por un analista independiente, sino que ha sido preparado por "analistas de estrategia" quienes sugieren decisiones de inversión en instrumentos financieros basados en su propia experiencia y conocimientos en el campo financiero. No ha sido por tanto elaborado de acuerdo con los requisitos legales que promueven la independencia de informes de inversión.

Las empresas del Grupo BBVA que han participado en la preparación de esta comunicación publicitaria o que han aportado información, opiniones, estimaciones o previsiones para su elaboración se identifican por la ubicación de los autores, ubicación que se indica en la primera página del documento (analistas de estrategia) o vía chat / correo electrónico en cualquier otro caso del modo siguiente: 1) Madrid, Londres o Europa: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., incluidas sus sucursales en la Unión Europea –"UE"- (en lo sucesivo "BBVA"); 2) Ciudad de México: BBVA México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México (en lo sucesivo "BBVA México"); 3) Nueva York: BBVA Securities, Inc. (en lo sucesivo "BBVA Securities"); 4) Sucursal de Nueva York: BBVA, Sucursal de Nueva York; 5) Lima: BBVA Perú; 6) Bogotá: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A. y BBVA Valores Colombia S.A. Comisionista de Bolsa; 7) Hong Kong: BBVA, Sucursal de Hong Kong; 8.) Estambul: Garanti BBVA Securities.

Para los destinatarios de este documento en la UE, este documento es difundido por BBVA, un banco supervisado por el Banco de España y por la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España e inscrito en el registro del Banco de España con el número 0182. Todos los traders y personal de ventas de BBVA están sujetos al "Procedimiento sobre Publicaciones de Mercado". Las comunicaciones publicitarias objeto de publicación constituyen opiniones de cada autor del documento acerca de la evolución prevista de uno o más instrumentos financieros mencionados en el propio documento, sujetas a condiciones de mercado, ya sea en términos absolutos o en términos relativos, en función de tratarse de una recomendación direccional de compra o venta o una recomendación de ponerse corto o largo en el instrumento financiero.

Aunque esta comunicación no constituye un informe de inversión , conforme a MiFID, puede haber sido preparado por personal del equipo de Estrategia y Contenido de Equity de BBVA o por el personal de Sales & Trading de BBVA.

Las opiniones reflejadas en el presente documento pueden diferir de aquellas vertidas en los informes de inversiones elaborados por el Grupo BBVA.

BBVA ha establecido barreras físicas y de información, junto a revisiones y políticas de cumplimiento, para así minimizar potenciales conflictos de interés. Además el Grupo BBVA cuenta con una Política de Conflictos de Intereses, destinada a impedir que los Conflictos de Intereses perjudiquen a los intereses de sus clientes. Además, con objeto de resolver los potenciales Conflictos de Intereses de cualquier tipo que se planteen, los procedimientos de cada una de las áreas del Grupo BBVA cuyas actividades puedan dar lugar a potenciales conflictos de intereses, deberán, en línea con lo establecido en la Norma para la Prevención y Gestión de los Conflictos de Intereses en BBVA, y el Código de Conducta del Grupo BBVA, garantizar una adecuada prevención y gestión de los mismos.

Conflictos de interés

BBVA negocia, o puede negociar por cuenta propia en instrumentos de deuda, renta variable o en instrumentos financieros derivados sobre cualquiera de los instrumentos mencionados en este documento.

BBVA está sometido a un Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores (RIC), que desarrolla la política global mencionada más arriba para el ámbito U.E., el cual incluye, entre otras, normas de conducta establecidas para prevenir y evitar conflictos de interés con respecto a las recomendaciones, incluidas barreras a la información. Este Reglamento está disponible para su consulta en la dirección Web siguiente: www.bbva.com Gobierno Corporativo. Además, el RIC cuenta con manuales de desarrollo como el manual de Control de la Información Privilegiada y el Manual de Operativa por Cuenta Propia que operativizan al RIC. En la práctica además se realiza control de la operativa por cuenta propia de las personas sujetas al RIC así como el control de áreas separadas para impedir el flujo de información entre áreas entre las que pueden surgir un conflicto de interés. El RIC está disponible en el apartado de gobierno corporativo de la siguiente página web: https://accionistaseinversores.bbva.com/gobierno-corporativo-y-politica-deremuneraciones/ric-en-los-mercados-de-valores/

Histórico de recomendaciones

Certificación de los Elaboradores de Ideas

Los Elaboradores de Ideas certifican que (i) las opiniones que se expresan en esta Idea reflejan fielmente sus opiniones personales respecto de las compañías objeto de análisis y sus títulos, y (ii) que la remuneración de los mismos puede estar ligada al trading o sales en relación a los instrumentos que recoge esta recomendación o en relación a la actividad de sales & trading global de la unidad de BBVA o de su grupo.

AVISO LEGAL

Este documento tiene carácter meramente informativo y reflexivo, sin tener en cuenta las circunstancias concretas de cada destinatario. La información contenida en este Sitio Web no constituye una recomendación personalizada. Los inversores deberán solicitar asesoría financiera profesional para tomar sus propias conclusiones sobre la idoneidad de cualquier transacción incluidas las implicaciones sobre los beneficios económicos, y las implicaciones desde la perspectiva de riesgos, legal, regulación crédito, contabilidad y fiscal.

Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos financieros o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo.

El inversor que tenga acceso al presente documento debe ser consciente de que los valores, instrumentos o inversiones a que el mismo se refiere pueden no ser adecuados para sus objetivos específicos de inversión, su posición financiera o su perfil de riesgo ya que no han sido tomadas en consideración para la elaboración del presente documento, por lo que debe adoptar sus propias decisiones de inversión teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurándose el asesoramiento específico y especializado que pueda ser necesario. Excepto en lo relativo a la información propia del Grupo BBVA, el contenido del presente documento se basa en informaciones que se estiman disponibles para el público, obtenidas de fuentes que se consideran fiables, pero dichas informaciones no han sido objeto de verificación independiente por BBVA, por lo que no se ofrece ninguna garantía, expresa o implícita, en cuanto a su precisión, integridad o corrección. BBVA no asume responsabilidad (ni tampoco las sociedades de su Grupo) por cualquier daño, perjuicio o pérdida, directa o indirecta, que pudiera resultar del uso de este documento o de su contenido. El inversor debe tener en cuenta que la evolución pasada de los valores o instrumentos o los resultados históricos de las inversiones, no garantizan la evolución o resultados futuros.

El precio de los valores o instrumentos o los resultados de las inversiones pueden fluctuar en contra del interés del inversor e incluso suponerle la pérdida de la inversión inicial. Las transacciones en futuros, opciones y valores o instrumentos de alta

rentabilidad (high yield securities) pueden implicar grandes riesgos y no son adecuados para todos los inversores. De hecho, en ciertas inversiones, las pérdidas pueden ser superiores a la inversión inicial, siendo necesario en estos casos hacer aportaciones adicionales para cubrir la totalidad de dichas pérdidas. Por ello, con carácter previo a realizar transacciones en estos instrumentos, los inversores deben ser conscientes de su funcionamiento, de los derechos, obligaciones y riesgos que incorporan, así como los propios de los valores subyacentes a los mismos. Podría no existir mercado secundario para dichos instrumentos. Antes de operar con futuros, derivados u opciones, el inversor debe consultar toda la información disponible acerca de los riesgos existentes al invertir en dichos instrumentos en los siguientes websites:

Options - http://www.finra.org/Industry/Regulation/Notices/2013/P197741

Futures - http://www.finra.org/Investors/InvestmentChoices/P005912

Los empleados de los departamentos de ventas u otros departamentos de BBVA u otra entidad del Grupo BBVA pueden proporcionar comentarios de mercado, verbalmente o por escrito, o estrategias de inversión a los clientes que reflejen opiniones contrarias a las expresadas en el presente documento; asimismo BBVA o cualquier otra entidad del Grupo BBVA puede adoptar decisiones de inversión por cuenta propia que sean inconsistentes con la información contenida en el presente documento. Ninguna parte de este documento puede ser (i) copiada, fotocopiada o duplicada en ningún modo, forma o medio (ii) redistribuida o (iii) citada, sin el permiso previo por escrito de BBVA. Ninguna parte de este documento podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que su distribución pudiera estar prohibida por la normativa aplicable. En particular, este documento no se dirige en ningún caso a, o pretende ser distribuido a, o usado por ninguna entidad o persona residente o localizada en una jurisdicción en donde dicha distribución, publicación, uso o accesibilidad, sea contrario a la Ley o normativa o que requiera que BBVA o cualquiera de las sociedades de su Grupo obtenga una licencia o deba registrarse. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción relevante.

Disclaimer general en el caso de que los lectores accedan al informe a través de internet o vía otros medios electrónicos

En caso de que usted haya accedido al presente documento vía Internet o vía otros medios electrónicos que le permitan consultar esta información, deberá leer detenidamente la siguiente notificación:

La información contenida en el presente sitio es únicamente información general sobre asuntos que pueden ser de interés. La aplicación y el impacto de las leyes pueden variar en forma importante con base en los hechos específicos. Ni BBVA ni las entidades del Grupo BBVA garantizan que el contenido del presente documento publicado en Internet sea apropiado para su uso en todas las áreas geográficas, o que los instrumentos financieros, valores, productos o servicios a los que se pueda hacer referencia estén disponibles o sean apropiados para la venta o uso en todas las jurisdicciones o para todos los inversores o clientes. Los lectores que accedan al presente documento a través de Internet, lo hacen por su propia iniciativa y son, en todo caso, responsables del cumplimiento de las normas locales que les sean de aplicación.

Tomando en cuenta la naturaleza cambiante de las leyes, reglas y regulaciones, así como los riesgos inherentes a la comunicación electrónica, pueden generarse retrasos, omisiones o imprecisiones en la información contenida en este sitio. De acuerdo con esto, la información de este sitio se proporciona en el entendido de que los autores y editores no proporcionan por ello asesoramiento y/o servicios legales, contables, fiscales o de otro tipo.

Todas las imágenes y textos son propiedad de BBVA y no podrán ser bajados de Internet, copiados, distribuidos, guardados, reutilizados, retransmitidos, modificados o utilizados de cualquier otra forma, con excepción a lo establecido en el presente documento, sin el consentimiento expreso por escrito de BBVA. BBVA se reserva todos sus derechos de propiedad intelectual de conformidad con la legislación aplicable.