MÉXICO / 6 de octubre de 2025 (11:10 CST)

Nike Inc

Ticker:	Sector:	Industria:
NKE UN	**Consumo Discrecional**	**Deportiva**
Precio de cierre al 03/10/2025:	Precio objetivo consenso:	Potencial de consenso:
USD71.93	**USD83.72**	**16.4%**

NIKE Inc. diseña, desarrolla y comercia calzado, ropa, equipo y accesorios atléticos para hombres, mujeres y niños. Vende a nivel mundial a minoristas, tiendas propias, subsidiarias y distribuidores.

2T25 (1T26 fiscal): 'Win Now' es ahora; sube a Clustering de 'Alza'

Inflexión en resultados: ventas y márgenes por arriba del consenso

El regreso de Nike continúa en desarrollo. El regreso de Elliott Hill como CEO reenfocó a la compañía hacia sus raíces deportivas, posicionando a 'Performance' como eje estratégico. Esto ha implicado la contención de varias franquicias clásicas del segmento 'Lifestyle' mediante liquidaciones y redistribución a otros canales, mientras se impulsan nuevas iniciativas en deporte. Como fue señalado por la compañía, esta estrategia —conocida como 'Win Now'— tendría impactos inmediatos en crecimiento y márgenes, con el mayor efecto previsto para el trimestre anterior. Hemos reiterado que el cambio estratégico es necesario para fortalecer el *brand equity* y, si bien comenzamos a ver señales alentadoras, nos mantenemos al margen hasta contar con resultados concretos. Por lo pronto el trimestre representó un punto de validación: los ingresos y márgenes superaron al consenso, y segmentos clave como *Wholesale*, *Running* y Norteamérica —que representan más de la mitad del negocio— muestran crecimiento. A esto se suman libros de pedidos positivos para la temporada festiva y primavera.

No obstante, aún falta reactivar el segmento 'Lifestyle' para lograr una recuperación integral y sostenible. Nos mostramos más constructivos respecto a su potencial, dado que existen las bases en sus franquicias icónicas. Al mismo tiempo, China y el canal Digital se mantienen rezagados, aunque el management ha señalado avances en estos frentes. Finalmente, la guía proporcionada podría ser conservadora, entendiendo que la compañía busca balancear el momentum en resultados con una base de comparables difícil. Esto abre espacio para potenciales sorpresas positivas en el año. En este contexto, elevamos a Nike al Clustering de "Alza", al considerar que los fundamentos están comenzando a alinearse y la recuperación se encuentra en marcha.

- **Ranking BBVA.** Nike Inc tiene una puntuación de 1.4/5, debido a los bajos puntajes en Calidad (1.77) y Crecimiento (1.42) dadas las revisiones anteriores del consenso en el contexto de la estrategia "Win Now" con restricción de modelos e impactos en márgenes por liquidaciones.
- **Guía.** Para el 3T, se espera una contracción en ingresos de 1-3% y un margen bruto de alrededor de 40% (-300pb AaA), impactado por liquidaciones de la franquicia *Dunk* y mayores costos por aranceles (+USD500mn vs última guía).

Objeto 1
Cifras reportadas vs consenso (USD mn, %, pb)

	2T25 (1T26f) (USDmn)	Consenso (USDmn)	Sorpresa (%, pb)	Crecimiento AaA (%, pb)	Crecimiento TaT (%, pb)
Ingresos	11,720	11,020	6.4%	1.1%	5.6%
Margen bruto (%)	42.2%	41.7%	53pb	-320pb	190pb
Margen EBIT (%)	7.9%	4.4%	350pb	-252pb	502pb
Utilidad por Acción (UPA)	0.49	0.28	75.0%	-30.0%	250.0%

Fuente: Datos de la compañía, Bloomberg y BBVA GMS&R Estrategia y Contenido de Equity

Estrategia y Contenido de Equity
Estratega Jefe Miguel Ángel Iturribarría / miguelangel.iturribarria@bbva.com
Estratega Kitzia A. Iriberri / kitzia.alcaraz@bbva.com
Estratega Juan Miguel Pflucker / juan.pflucker@bbva.com

Detalle

- **Divergencia regional.** Norteamérica creció 4% AaA en divisa constante (cc), seguida por EMEA y APLA con un crecimiento de 1% AaA cc cada una. En contraste, China se contrajo 10% cc y se espera que esta región continúe presionando los márgenes, dado que es el mercado más rezagado en términos de limpieza de inventario y atracción de tráfico.
    - Esto se ve acentuado por la elevada presencia de tiendas *monomarca* en el país, lo que hace más costosa la estrategia de recuperación de modelos, al implicar recompras y disposición de producto en otros mercados. No obstante, la compañía señaló que la innovación y las activaciones recientes han sido bien recibidas, y que la categoría de Running está creciendo entre 8-9%, aunque aún por debajo del desempeño global de 20% AaA.

Objeto 2

Métricas principales

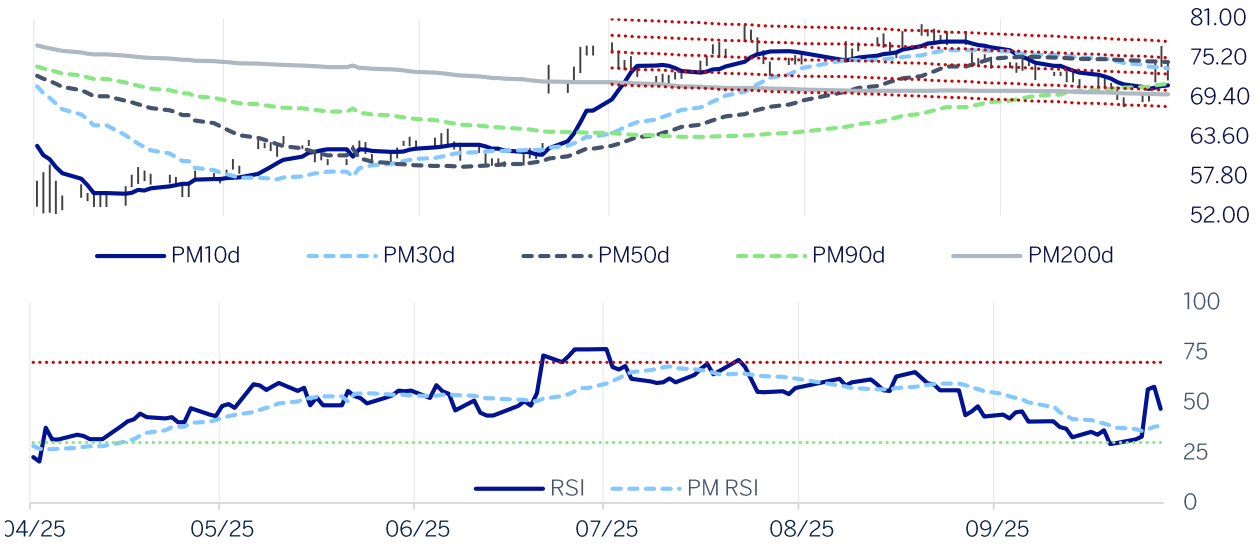
Segmento	2T25 (mn)	Consenso (mn)	Sorpresa (%)	Crecimiento AaA (%)	Crecimiento TaT (%)
Por canal					
Wholesale	5%	-2%	741pb	1200pb	1400pb
Direct-To-Consumer (DTC)	-5%	-11%	580pb	700pb	900pb
Por producto				0pb	
Footwear	-2%	-7%	496pb	800pb	1000pb
Apparel	7%	-5%	1192pb	1600pb	1600pb
Equipment	3%	2%	147pb	-1200pb	400pb
Por región					
Norteamérica	4%	-5%	922pb	1500pb	1500pb
Europa, Medio Oriente y África (EMEA)	1%	-5%	577pb	1300pb	1100pb
China	-10%	-13%	343pb	-700pb	1000pb
Asia Pacífico y LatAm (APLA)	1%	-2%	303pb	300pb	400pb

Fuente: Datos de la compañía, Bloomberg y BBVA GMS&R Estrategia y Contenido de Equity

Análisis *Técnico*

Objeto 5

NKE (USD, 6 meses)



Fuente: Bloomberg y BBVA GMS&R Estrategia y Contenido de Equity

Objeto 2

NKE : Niveles técnicos (USD)

Último cierre 03-10-2025:	**71.93**
Tendencia técnica:	lateral
Resistencia:	75.53
Soporte:	68.33
Promedios móviles (USD):	
10d	71.20
30d	73.67
50d	74.59
90d	71.43
200d	69.86

Indicadores técnicos:	**Último**	**Max**	**Min**
RSI	46.9	76.6	20.5
Estocástico rápido	43.6	97.5	2.4
MACD	-0.7	3.7	-5.0

La tendencia técnica de NKE se muestra lateral.

En cuanto a los indicadores técnicos, el RSI y estocástico operan lateralmente en niveles de 46.93 y 43.61 respectivamente.

Al cierre del 03-10-2025 la emisora cotizó a USD71.93, con el soporte ubicado en USD68.33; y la resistencia en USD75.53.

Fuente: Bloomberg y BBVA GMS&R Estrategia y Contenido de Equity

Principales factores de *riesgo*

Entre otros, los principales riesgos de inversión de **Nike Inc** son:

- La alta dependencia de la industria de artículos deportivos al gasto y la confianza de los consumidores, por lo que futuras recesiones económicas, mayor inflación, fluctuaciones del tipo de cambio, entre otros, podrían impactar negativamente el desempeño de la compañía;
- Una industria altamente competitiva
- El negocio podría verse afectado si la compañía no es capaz de mantener una buena reputación, imagen de marca y cultura
- La falta de anticipación ante las preferencias de los consumidores y el desarrollo de nuevos productos, podría detener el crecimiento de los ingresos
- Alta dependencia en la innovación tecnológica y de productos, que va acompañada de la alta necesidad de inversión en investigación y desarrollo
- Fallas en los sistemas tecnológicos que facilitan la compra e interacción de los consumidores, podrían afectarse los resultados operativos, así como la capacidad para crecer el negocio de comercio digital a nivel mundial
- La alta dependencia a las tecnologías de la información para la operación del negocio, la cadena de suministro y las operaciones minoristas, por lo que cualquier falla o interrupción podría dañar la capacidad para operar el negocio de manera efectiva
- Riesgos por diferencias en las prácticas y políticas de socios comerciales (como atletas, socios creativos, socios de innovación, socios minoristas o proveedores de bienes o servicios), lo que podría afectar negativamente a la empresa, desempeño y reputación
- Incumplimiento en las normativas relativas a importaciones de productos (incluido el cálculo de los valores en aduana), las transacciones entre empresas o los impuestos sobre la renta, lo que podría dar lugar a importantes sanciones económicas.

BBVA
Corporate &
Investment Banking

Estrategia de Mercados y Contenido

Estratega Jefe de Mercados y Contenido
Claudia Ceja
claudia.ceja@bbva.com

Estratega Jefe
Miguel Ángel Iturribarría
miguelangel.iturribarria@bbva.com

Estratega
Kitzia A. Iriberri
kitzia.alcaraz@bbva.com

Estratega
Juan Miguel Pflucker
juan.pflucker@bbva.com

Minería de Datos
Roberto González
r.gonzalez17@bbva.com

Edición y Maquetación
Edith Solis
edithclaudia.solis@bbva.com

Diseño y Maquetación
Cristina Bautista
cristinaines.bautista@bbva.com

Diseño y Maquetación
Buzón funcional
mx.gmr.maquetacion@bbva.com

BBVA
Corporate &
Investment Banking

Disclaimer

Información Importante

Este documento tiene la consideración de comunicación publicitaria a los efectos de la Directiva 2014/65/UE ("MiFID2") y de su normativa de desarrollo.

Este documento contiene recomendaciones de inversión, tal y cómo éstas se definen en el Reglamento UE 596/2014 del Parlamento y del Consejo sobre abuso de mercado ("MAR") así como en el Reglamento Delegado 958/2016 sobre normas técnicas de regulación relativas a las medidas técnicas aplicables a la presentación objetiva de las recomendaciones de inversión o información de otro tipo en las que se recomiende o sugiera una estrategia de inversión y a la comunicación de intereses particulares o indicaciones de conflictos de intereses.

Este documento contiene información recomendando o sugiriendo una estrategia de inversión y no ha sido elaborado por un analista independiente, sino que ha sido preparado por "analistas de estrategia" quienes sugieren decisiones de inversión en instrumentos financieros basados en su propia experiencia y conocimientos en el campo financiero. No ha sido por tanto elaborado de acuerdo con los requisitos legales que promueven la independencia de informes de inversión.

Las empresas del Grupo BBVA que han participado en la preparación de esta comunicación publicitaria o que han aportado información, opiniones, estimaciones o previsiones para su elaboración se identifican por la ubicación de los autores, ubicación que se indica en la primera página del documento (analistas de estrategia) o vía chat / correo electrónico en cualquier otro caso del modo siguiente: 1) Madrid, Londres o Europa: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., incluidas sus sucursales en la Unión Europea –"UE"- (en lo sucesivo "BBVA"); 2) Ciudad de México: BBVA México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México (en lo sucesivo "BBVA México"); 3) Nueva York: BBVA Securities, Inc. (en lo sucesivo "BBVA Securities"); 4) Sucursal de Nueva York: BBVA, Sucursal de Nueva York; 5) Lima: BBVA Perú; 6) Bogotá: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A. y BBVA Valores Colombia S.A. Comisionista de Bolsa; 7) Hong Kong: BBVA, Sucursal de Hong Kong; 8.) Estambul: Garanti BBVA Securities.

Para los destinatarios de este documento en la UE, este documento es difundido por BBVA, un banco supervisado por el Banco de España y por la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España e inscrito en el registro del Banco de España con el número 0182. Todos los traders y personal de ventas de BBVA están sujetos al "Procedimiento sobre Publicaciones de Mercado". Las comunicaciones publicitarias objeto de publicación constituyen opiniones de cada autor del documento acerca de la evolución prevista de uno o más instrumentos financieros mencionados en el propio documento, sujetas a condiciones de mercado, ya sea en términos absolutos o en términos relativos, en función de tratarse de una recomendación direccional de compra o venta o una recomendación de ponerse corto o largo en el instrumento financiero.

Aunque esta comunicación no constituye un informe de inversión , conforme a MiFID, puede haber sido preparado por personal del equipo de Estrategia y Contenido de Equity de BBVA o por el personal de Sales & Trading de BBVA.

Las opiniones reflejadas en el presente documento pueden diferir de aquellas vertidas en los informes de inversiones elaborados por el Grupo BBVA.

BBVA ha establecido barreras físicas y de información, junto a revisiones y políticas de cumplimiento, para así minimizar potenciales conflictos de interés. Además el Grupo BBVA cuenta con una Política de Conflictos de Intereses, destinada a impedir que los Conflictos de Intereses perjudiquen a los intereses de sus clientes. Además, con objeto de resolver los potenciales Conflictos de Intereses de cualquier tipo que se planteen, los procedimientos de cada una de las áreas del Grupo BBVA cuyas actividades puedan dar lugar a potenciales conflictos de intereses, deberán, en línea con lo establecido en la Norma para la Prevención y Gestión de los Conflictos de Intereses en BBVA, y el Código de Conducta del Grupo BBVA, garantizar una adecuada prevención y gestión de los mismos.

Conflictos de interés

BBVA negocia, o puede negociar por cuenta propia en instrumentos de deuda, renta variable o en instrumentos financieros derivados sobre cualquiera de los instrumentos mencionados en este documento.

BBVA está sometido a un Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores (RIC), que desarrolla la política global mencionada más arriba para el ámbito U.E., el cual incluye, entre otras, normas de conducta establecidas para prevenir y evitar conflictos de interés con respecto a las recomendaciones, incluidas barreras a la información. Este Reglamento está disponible para su consulta en la dirección Web siguiente: www.bbva.com Gobierno Corporativo. Además, el RIC cuenta con manuales de desarrollo como el manual de Control de la Información Privilegiada y el Manual de Operativa por Cuenta Propia que operativizan al RIC. En la práctica además se realiza control de la operativa por cuenta propia de las personas sujetas al RIC así como el control de áreas separadas para impedir el flujo de información entre áreas entre las que pueden surgir un conflicto de interés. El RIC está disponible en el apartado de gobierno corporativo de la siguiente página web: https://accionistaseinversores.bbva.com/gobierno-corporativo-y-politica-deremuneraciones/ric-en-los-mercados-de-valores/

Histórico de recomendaciones

Certificación de los Elaboradores de Ideas

Los Elaboradores de Ideas certifican que (i) las opiniones que se expresan en esta Idea reflejan fielmente sus opiniones personales respecto de las compañías objeto de análisis y sus títulos, y (ii) que la remuneración de los mismos puede estar ligada al trading o sales en relación a los instrumentos que recoge esta recomendación o en relación a la actividad de sales & trading global de la unidad de BBVA o de su grupo.

AVISO LEGAL

Este documento tiene carácter meramente informativo y reflexivo, sin tener en cuenta las circunstancias concretas de cada destinatario. La información contenida en este Sitio Web no constituye una recomendación personalizada. Los inversores deberán solicitar asesoría financiera profesional para tomar sus propias conclusiones sobre la idoneidad de cualquier transacción incluidas las implicaciones sobre los beneficios económicos, y las implicaciones desde la perspectiva de riesgos, legal, regulación crédito, contabilidad y fiscal.

Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos financieros o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo.

El inversor que tenga acceso al presente documento debe ser consciente de que los valores, instrumentos o inversiones a que el mismo se refiere pueden no ser adecuados para sus objetivos específicos de inversión, su posición financiera o su perfil de riesgo ya que no han sido tomadas en consideración para la elaboración del presente documento, por lo que debe adoptar sus propias decisiones de inversión teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurándose el asesoramiento específico y especializado que pueda ser necesario. Excepto en lo relativo a la información propia del Grupo BBVA, el contenido del presente documento se basa en informaciones que se estiman disponibles para el público, obtenidas de fuentes que se consideran fiables, pero dichas informaciones no han sido objeto de verificación independiente por BBVA, por lo que no se ofrece ninguna garantía, expresa o implícita, en cuanto a su precisión, integridad o corrección. BBVA no asume responsabilidad (ni tampoco las sociedades de su Grupo) por cualquier daño, perjuicio o pérdida, directa o indirecta, que pudiera resultar del uso de este documento o de su contenido. El inversor debe tener en cuenta que la evolución pasada de los valores o instrumentos o los resultados históricos de las inversiones, no garantizan la evolución o resultados futuros.

El precio de los valores o instrumentos o los resultados de las inversiones pueden fluctuar en contra del interés del inversor e incluso suponerle la pérdida de la inversión inicial. Las transacciones en futuros, opciones y valores o instrumentos de alta

rentabilidad (high yield securities) pueden implicar grandes riesgos y no son adecuados para todos los inversores. De hecho, en ciertas inversiones, las pérdidas pueden ser superiores a la inversión inicial, siendo necesario en estos casos hacer aportaciones adicionales para cubrir la totalidad de dichas pérdidas. Por ello, con carácter previo a realizar transacciones en estos instrumentos, los inversores deben ser conscientes de su funcionamiento, de los derechos, obligaciones y riesgos que incorporan, así como los propios de los valores subyacentes a los mismos. Podría no existir mercado secundario para dichos instrumentos. Antes de operar con futuros, derivados u opciones, el inversor debe consultar toda la información disponible acerca de los riesgos existentes al invertir en dichos instrumentos en los siguientes websites:

Options - http://www.finra.org/Industry/Regulation/Notices/2013/P197741

Futures - http://www.finra.org/Investors/InvestmentChoices/P005912

Los empleados de los departamentos de ventas u otros departamentos de BBVA u otra entidad del Grupo BBVA pueden proporcionar comentarios de mercado, verbalmente o por escrito, o estrategias de inversión a los clientes que reflejen opiniones contrarias a las expresadas en el presente documento; asimismo BBVA o cualquier otra entidad del Grupo BBVA puede adoptar decisiones de inversión por cuenta propia que sean inconsistentes con la información contenida en el presente documento. Ninguna parte de este documento puede ser (i) copiada, fotocopiada o duplicada en ningún modo, forma o medio (ii) redistribuida o (iii) citada, sin el permiso previo por escrito de BBVA. Ninguna parte de este documento podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que su distribución pudiera estar prohibida por la normativa aplicable. En particular, este documento no se dirige en ningún caso a, o pretende ser distribuido a, o usado por ninguna entidad o persona residente o localizada en una jurisdicción en donde dicha distribución, publicación, uso o accesibilidad, sea contrario a la Ley o normativa o que requiera que BBVA o cualquiera de las sociedades de su Grupo obtenga una licencia o deba registrarse. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción relevante.

Disclaimer general en el caso de que los lectores accedan al informe a través de internet o vía otros medios electrónicos

En caso de que usted haya accedido al presente documento vía Internet o vía otros medios electrónicos que le permitan consultar esta información, deberá leer detenidamente la siguiente notificación:

La información contenida en el presente sitio es únicamente información general sobre asuntos que pueden ser de interés. La aplicación y el impacto de las leyes pueden variar en forma importante con base en los hechos específicos. Ni BBVA ni las entidades del Grupo BBVA garantizan que el contenido del presente documento publicado en Internet sea apropiado para su uso en todas las áreas geográficas, o que los instrumentos financieros, valores, productos o servicios a los que se pueda hacer referencia estén disponibles o sean apropiados para la venta o uso en todas las jurisdicciones o para todos los inversores o clientes. Los lectores que accedan al presente documento a través de Internet, lo hacen por su propia iniciativa y son, en todo caso, responsables del cumplimiento de las normas locales que les sean de aplicación.

Tomando en cuenta la naturaleza cambiante de las leyes, reglas y regulaciones, así como los riesgos inherentes a la comunicación electrónica, pueden generarse retrasos, omisiones o imprecisiones en la información contenida en este sitio. De acuerdo con esto, la información de este sitio se proporciona en el entendido de que los autores y editores no proporcionan por ello asesoramiento y/o servicios legales, contables, fiscales o de otro tipo.

Todas las imágenes y textos son propiedad de BBVA y no podrán ser bajados de Internet, copiados, distribuidos, guardados, reutilizados, retransmitidos, modificados o utilizados de cualquier otra forma, con excepción a lo establecido en el presente documento, sin el consentimiento expreso por escrito de BBVA. BBVA se reserva todos sus derechos de propiedad intelectual de conformidad con la legislación aplicable.